

**PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP –NEUES FINANZIERUNGSMODELL
FÜR DEN NEUBAU DER SCHLEUSE KLEINMACHNOW –
AUS DER SICHT VON THEORIE UND PRAXIS**

Bernd Kochendörfer

**PPP - Neues Finanzierungsmodell für
den Neubau der Schleuse Kleinmachnow?**

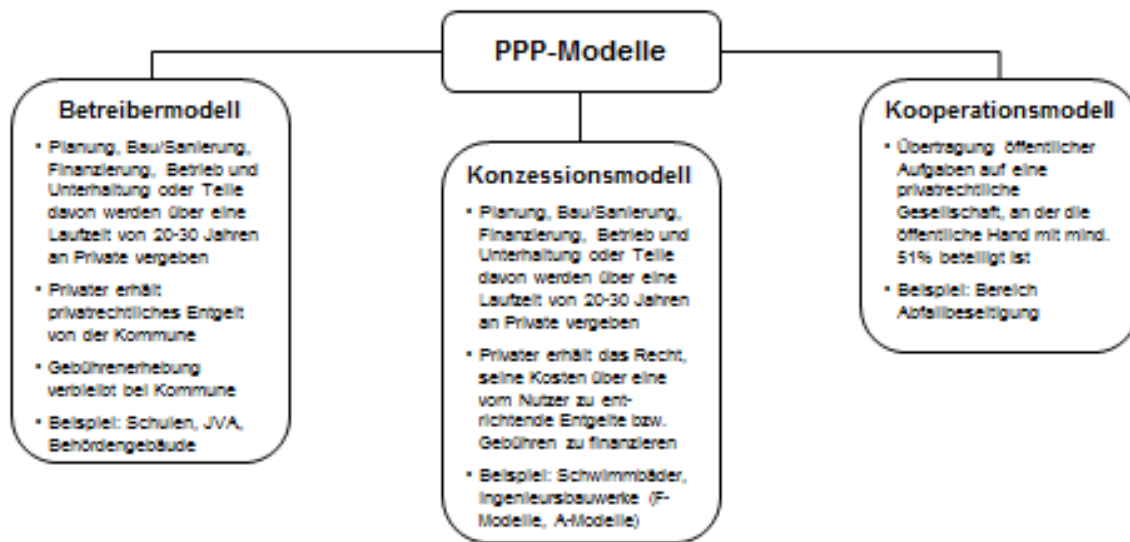


**17. Internationales
Oder/Havel – Colloquium
Teltow 05. Juni 2013**

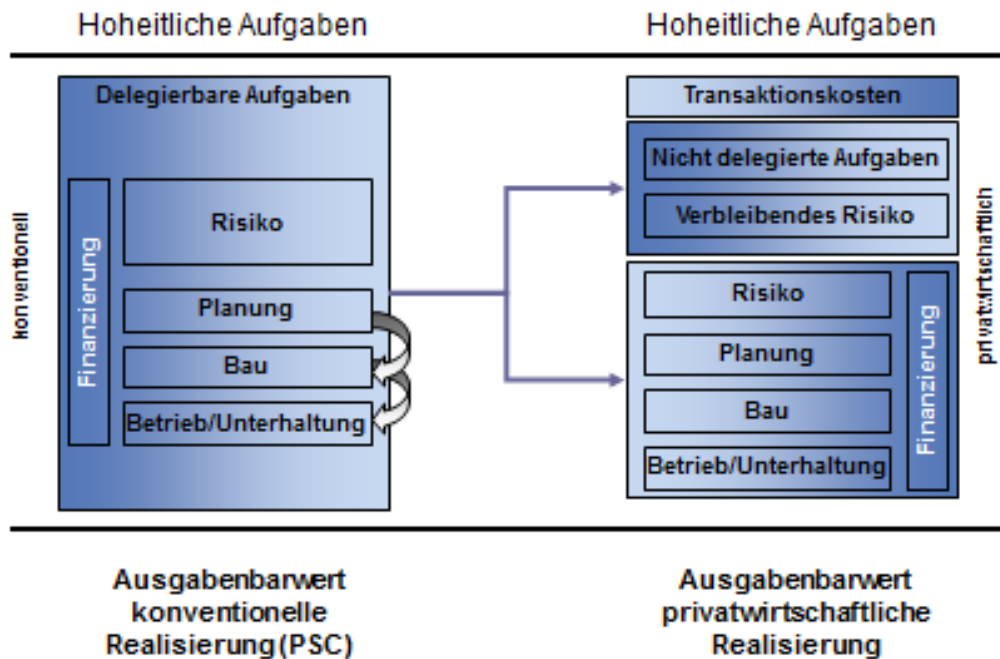
Univ.-Prof. Dr.-Ing. Bernd Kochendörfer
TU Berlin – Fachgebiet Bauwirtschaft und Baubetrieb
bernd.kochendoerfer@tu-berlin.de

- Einführung
- Begriffsbestimmungen
- Modellabgrenzungen
- Wirtschaftlichkeitskriterien
- Risikobewertung
- Problembereiche

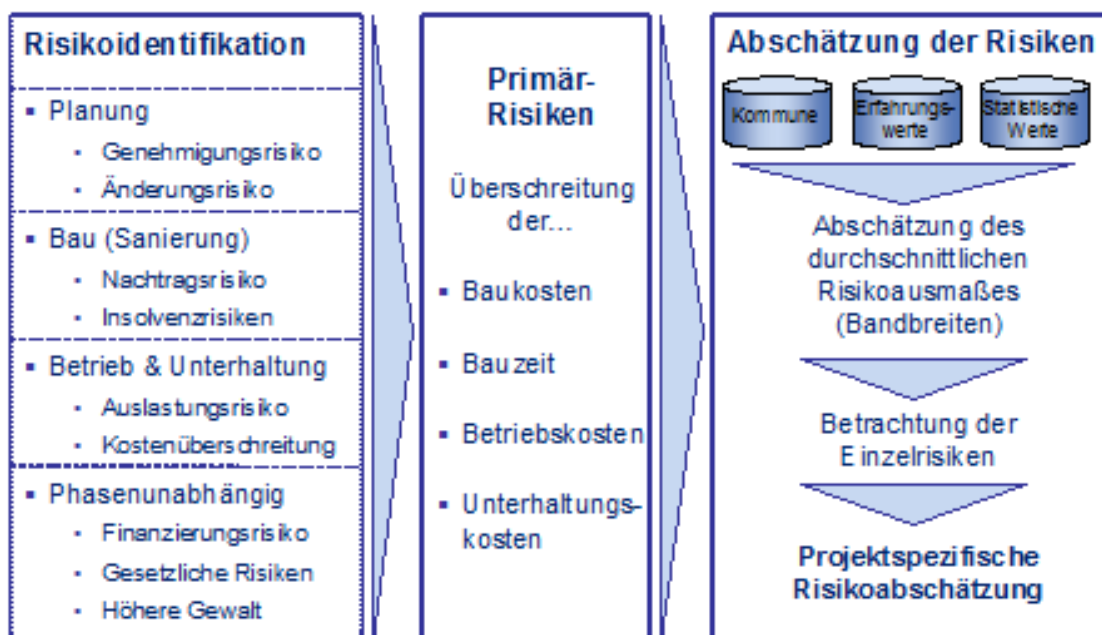
- **Was ist unter einer öffentlich-privaten Partnerschaft zu verstehen?**
 - Vertragliche Zusammenarbeit öffentlicher Stellen mit der Privatwirtschaft
 - Langfristige Ausrichtung der Zusammenarbeit (25-30 Jahre)
 - Planung, Bau, Finanzierung, Betrieb/Unterhaltung und Verwertung (Lebenszyklusansatz)
 - Organisationsmodell und kein Finanzierungsmodell
 - Keine grundsätzliche Lösung der Finanznot



| | Leistungsbereiche | | | |
|---------------------|-------------------|-----|--------------|------------------------|
| | Planung | Bau | Finanzierung | Betrieb + Unterhaltung |
| Eigenrealisierung | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Investorenmodell | ■ | ■ | | ■ |
| PPP-Betreibermodell | ■ | | | |



6



7

Risikoverteilung



| Risiken | Eigenrealisierung | | Betreibermodell | |
|--|-----------------------|---------|------------------|------------------|
| | Öffentliche Hand | Externe | Öffentliche Hand | Privatw. PG |
| Planungsphase • Bauherrenaufgaben / PM • Planung | X | X | | X X |
| Bauphase • Bauherrenaufgaben / PM • Bauausführung • Bereitstellung der techn. Infrastruktur | X X | X | | X X X |
| Betriebsphase • Reinigung und Pflege • Hausmeisterdienste (Bedienung TA) • Inspektion und Wartung TA • Gebäudeunterhaltung • Unterhaltung betrieblicher Einrichtungen | X X X X X | X | X | X X X X |
| Weitere Aufgaben • Vertragskontrolle • Organisation Auslagerung des Schulbetriebs während der Bauphase • Vermietung freier Flächen | X X X | X | X | X X |

8

Problembereiche



- **Ausbauumfang noch unklar**
- **Eignungstest steht noch aus**
- **Finanzierung müsste für Eigenlösung und für PPP-Ansatz gesichert sein**
- **Voraussichtliches Gebührenaufkommen ist bestimmend für Anschubfinanzierung**
- **Worin ist das Optimierungsvolumen für den privaten Bieter begründbar? (Gebührenhöhe, Gebührenvolumen, Optimierung der Baukosten/Betriebskosten)**

9

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**